

## جامعة الإسكندرية

## التقرير المالي الشامل والتوقعات الاستراتيجية

توقف مالي — الحساب الختامي 2024/2025

مع رؤية استشرافية لمسيرة التطوير 2026-2030

عداد رئيس الجامعة — وثيقة سرية

صفر ديون أو سحبيات مكشوفة	5.77 مليار الفائض التراكمي المرحل	23.44% نسبة الفائض اعلى	5.25 مليار إجمالي الإيرادات 25/2024
2.53 مليار استثمار في الأصول 26/2025	5.88 مليار إجمالي قيمة الأصول	90%+ التحصيل الإلكتروني	36% نمو الإيرادات 25/2024

## أولاً: الملخص التنفيذي

يقيم هذا التقرير تحليلاً مالياً شاملاً للموقف المالي لجامعة الإسكندرية المستندة إلى بيانات الحساب الختامي للعام المالي 2025/2024 وتقرير الموقف المالي 2026، مدعوماً بتخطيطات بيانية توضيحية وتوقعات استراتيجية لمسيرة التطوير المؤسسي حتى عام 2030.

## أبرز مؤشرات الدالة على القوة المالية

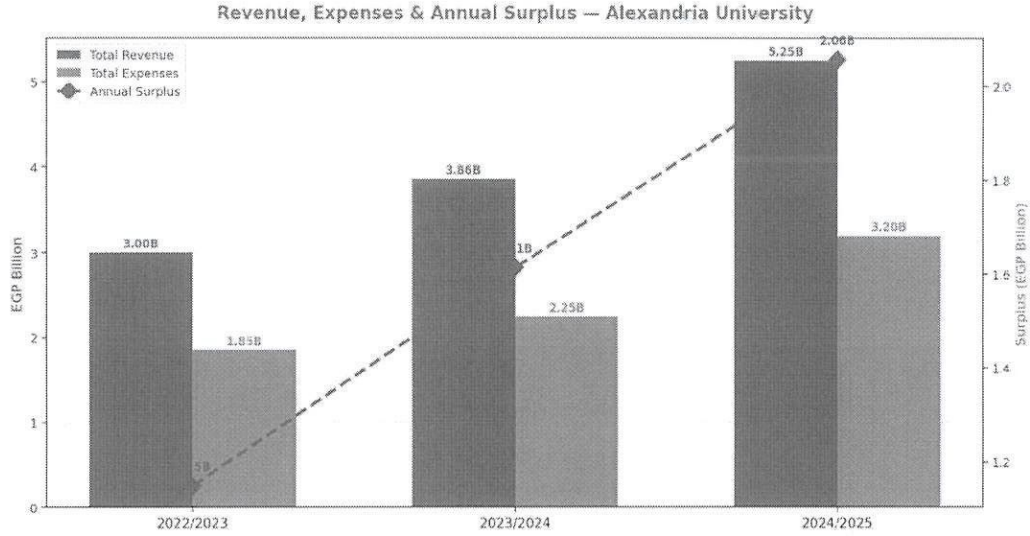
- ◆ نمو الإيرادات: تحقيق نمو سنوي بنسبة 36% في 25/2024 ليصل الإجمالي إلى 5.25 مليار جنيه — ارتفاع من 3 مليار في 23/2022.
- ◆ ارتفاع الفائض: نسبة الفائض ترتفع من 20.28% إلى 23.44% — دليل على كفاءة الإنفاق المتنامية.
- ◆ الفائض التراكمي: 5.77 مليار جنيه فائض تراكمي مرحل — يُشكّل سادة مالية آمنة ومصدر تمويل للمشاريع.
- ◆ خلو من الديون: الميزانية خالية تماماً من أي قروض أو سحبيات مكشوفة أو ديون طويلة الأجل.
- ◆ التحول الرقمي: التحصيل الإلكتروني تجاوز 90% — يعزز الشفافية ويقلص الفاقد في الإيرادات.
- ◆ الاستثمار القفزة: استثمارات في الأصول ترتفع 184% في موازنة 2026/2025 (من 890 مليون إلى 2.53 مليار).

الخلاصة الاستراتيجية: جامعة الإسكندرية في وضع مالي استثنائي يمنحها القدرة على الانطلاق نحو مشاريع التطوير الكبرى — من حرم برج العرب إلى الشراكات الدولية — دون تحميل أي أعباء إضافية على الموازنة الحكومية.

## ثانياً: الإيرادات والمصروفات والفائض السنوي

## 1-2 مسيرة النمو المالي (2022-2025)

سجّلت جامعة الإسكندرية نمواً متصاعداً في جميع المؤشرات المالية الرئيسية خلال السنوات الثلاث الماضية، في دليل قاطع على فاعلية السياسات المالية المتبعة:

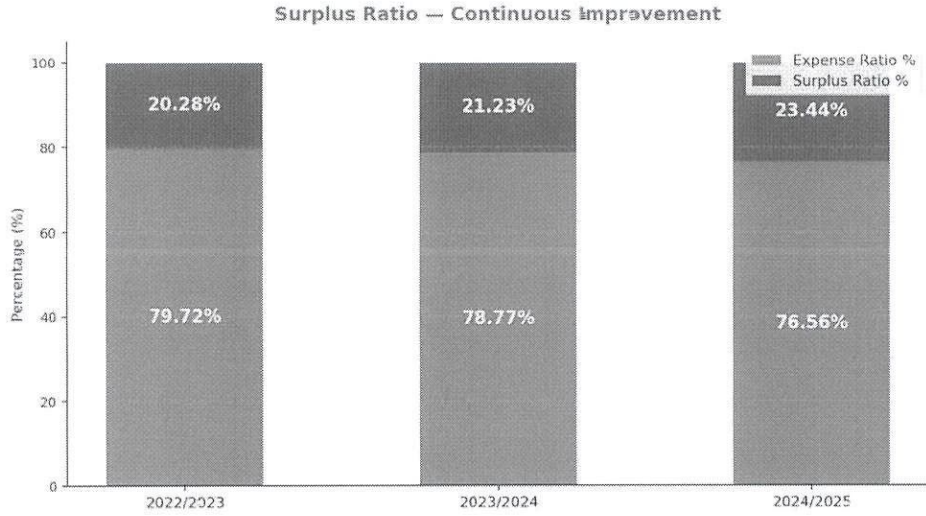


شكل (1): الإيرادات والمصروفات والفائض السنوي — جامعة الإسكندرية 2025-2022

البيان	2023/2022	2024/2023	2025/2024	معدل النمو الإجمالي
إجمالي الإيرادات (ج.م)	2,998,893,771	3,859,770,358	5,252,813,209	%75.2+
إجمالي المصروفات (ج.م)	1,849,418,147	2,245,862,446	3,196,959,406	%72.9+
الفائض السنوي (ج.م)	1,149,475,624	1,613,907,912	2,055,853,803	%78.9+
نسبة الفائض	20.28%	21.23%	23.44%	3.16+ نقطة
الفائض التراكمي المرئى	1,102,702,565	3,716,610,482	5,772,464,285	5.2× ضعف

2-2 نسبة الفائض — تحسّن منهجي مستمر

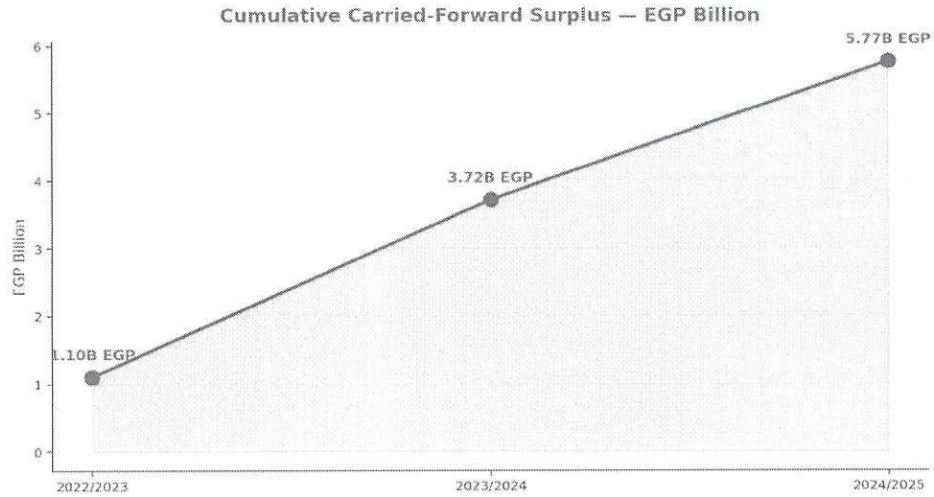
تُشير البيانات إلى تراجع متسق في نسبة المصروفات مقابل ارتفاع مطّرد في نسبة الفائض — وهو مؤشر صحة مالية استثنائي يعكس كفاءة إدارة الإنفاق.



شكل (2): نسبة الفائض والمصروفات — تحسّن منهجي مستمر على مدى ثلاثة أعوام

3-2 الفائض التراكمي المُرحّل — رصيد الثقة المالية

الفائض التراكمي البالغ 5.77 مليار جنيه هو الوسادة الدفاعية وثقود الاستراتيجية للجامعة في آن واحد؛ يحميها من المخاطر ويُمكنها من تمويل مشاريع التطوير الكبرى.

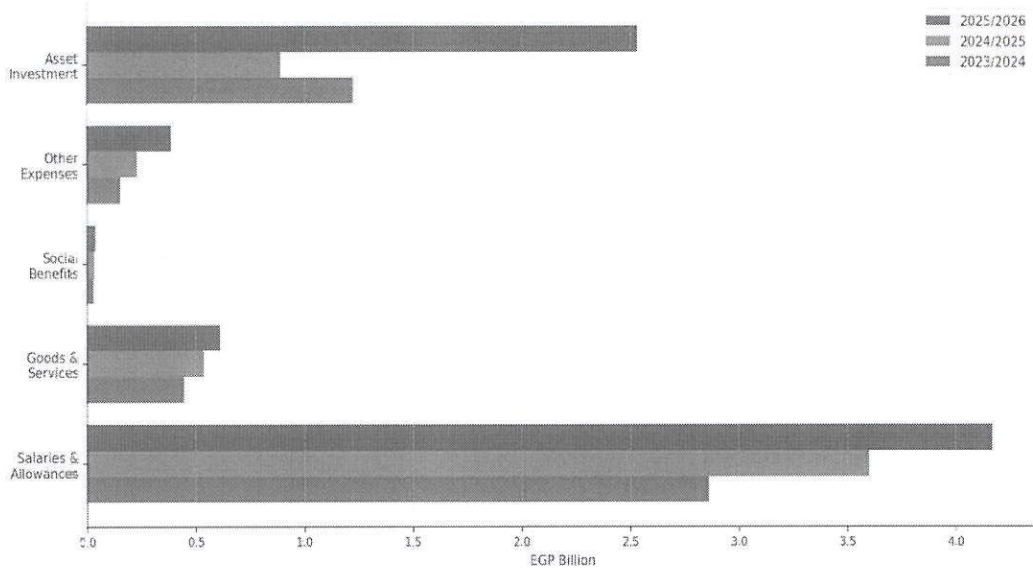


شكل (3): تطور الفائض التراكمي المُرحّل — جامعة الإسكندرية

## ثلاثاً الموازنة التقديرية — المقارنة والتحليل

تتسم الموازنة التقديرية لعام 2026/2025 بقفزة نوعية في الاستثمارات الرأسمالية تُعكس طموح القيادة الجامعية نحو التطوير الجذري للبنية التحتية والأصول:

Budget Allocation Comparison — Three Academic Years

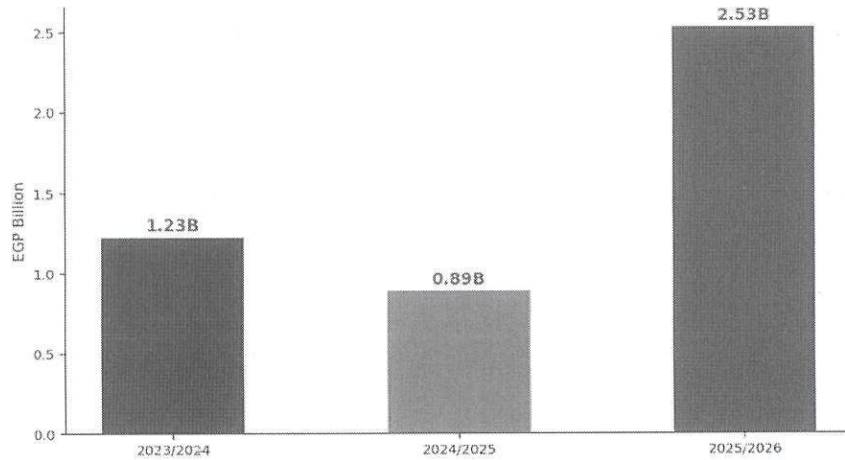


شكل (4): مقارنة بنود الموازنة عبر ثلاثة أعوام دراسية

بند الموازنة	2024/2023	2025/2024	2026/2025	معدل التغير 26→24
أجور وتمويضات	2,860,200,000	3,599,610,000	4,166,626,000	%46+
السلع والخدمات	443,900,000	536,010,000	610,545,000	%38+
المزايا الاجتماعية	29,550,000	30,800,000	36,320,000	%23+
مصرفيات أخرى	151,000,000	228,691,000	386,044,000	%156+
الاستثمار في الأصول	1,225,000,000	890,000,000	2,532,000,000	%107+
الإجمالي	4,710,650,000	5,285,111,000	7,731,535,000	%64+

## قفزة الاستثمار في الأصول — الحدث الأبرز في موازنة 2026/2025

Investment in Non-Financial Assets — +184% Jump (2024/2025 → 2025/2026)

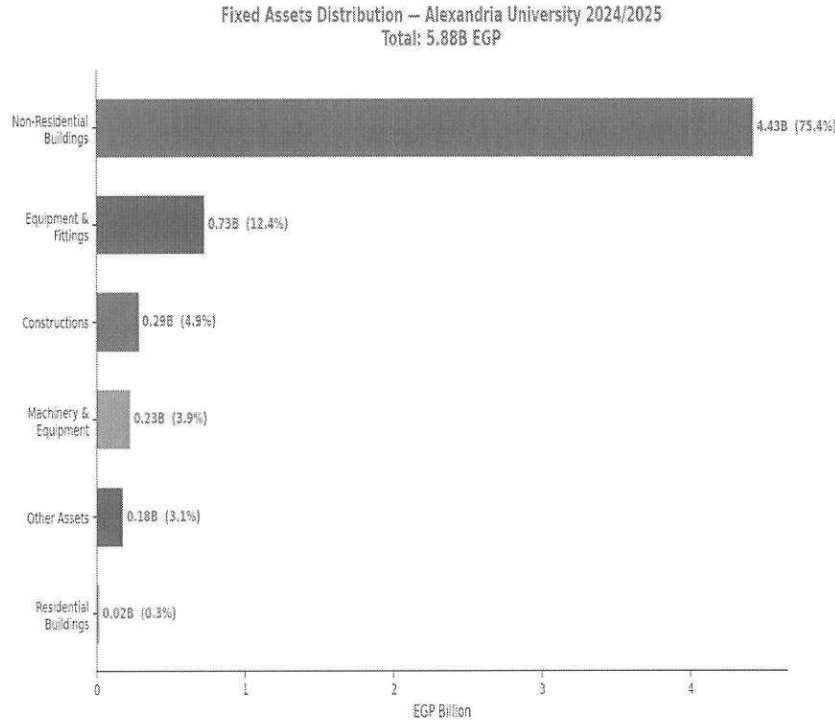


شكل (5): الاستثمار في الأصول غير المالية — ارتفاع 184% في القفزة التنبؤية

دلالة القفزة الاستثمارية: ارتفاع بند الاستثمار في الأصول من 890 مليون إلى 2.53 مليار جنيه (+184%) يُعبر عن إرادة استراتيجية واضحة لبناء الحرم الجامعي الجديد بمدينة برج العرب وتحديث المنشآت القائمة.

## رابعاً: الأصول الثابتة — رأس المال المؤسسي

تمتلك جامعة الإسكندرية محفظة أصول ثابتة بإجمالي قيمة حوالي 5.88 مليار جنيه، تشمل المباني والتجهيزات والأراضي والمنشآت المتنوعة.

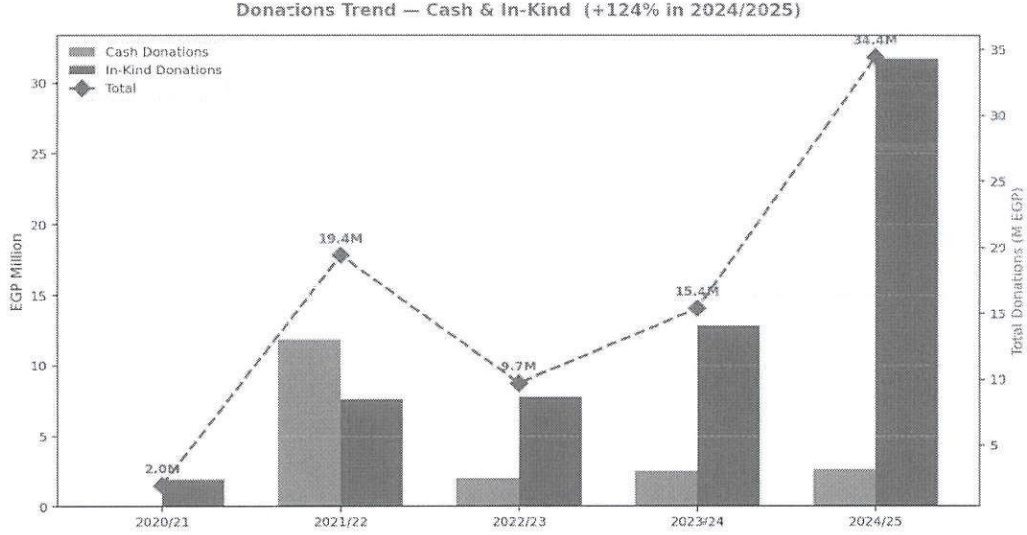


شكل (6): توزيع الأصول الثابتة لجامعة الإسكندرية — 2025/2024

نوع الأصل	القيمة (جنيه)	النسبة
مباني غير سكنية (الحرم الرئيسي)	4,432,139,689	%75.4
تجهيزات ومعدات أكاديمية	729,504,570	%12.4
تشبيبات وإنشاءات	288,004,213	%4.9
آلات ومعدات	231,160,578	%3.9
أصول متنوعة أخرى	172,016,497	%2.9
مباني سكنية	18,859,391	%0.3
إجمالي الأصول	5,879,911,949	%100

تُشكّل التبرعات مؤشراً معنوياً ومادياً بالغ الأهمية؛ إذ تعكس ثقة المجتمع المحلي والخريجين في الجامعة. وقد شهدت العام المالي 2025/2024 قفزة استثنائية بلغت

124%:



شكل (7): تطور التبرعات النقدية بالعينة — ارتفاع 124% في 2025/2024

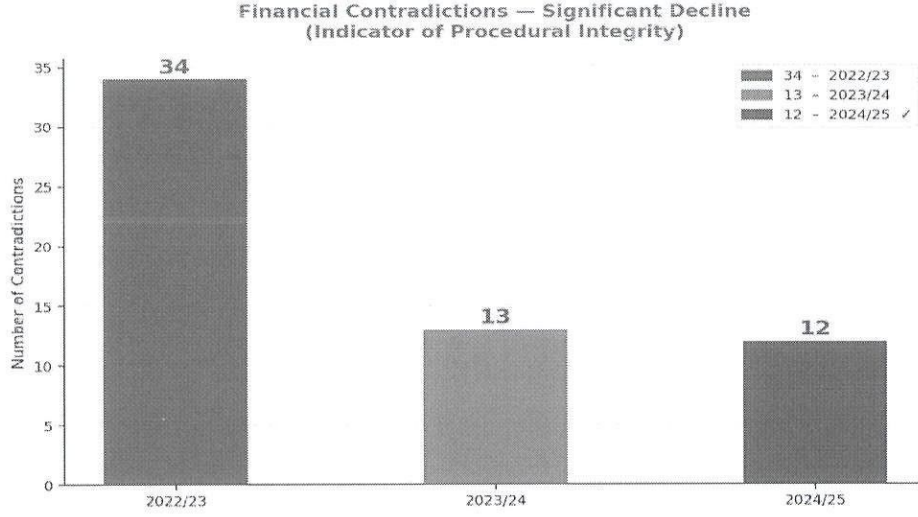
السنة المالية	تبرع نقدي (ج.م.)	تبرع عيني (ج.م.)	الإجمالي (ج.م.)	التغير %
2021/2020	86,931.50	1,885,982.44	1,972,913.94	—
2022/2021	11,823,864.00	7,605,280.62	19,429,144.62	%885+
2023/2022	1,982,531.45	7,739,776.71	9,722,308.16	%50-
2024/2023	2,523,282.75	12,862,118.93	15,385,401.68	%58+
2025/2024	2,655,018.70	31,784,664.01	34,439,682.71	%124+

الملاحظة الجوهرية: القفزة في التبرعات العينية لعام 2025/2024 (31.7 مليون جنيه) تُشير إلى تصاعد حضور الجامعة مجتمعيًا

وتنامي ثقة الشركاء في رؤيتها التطويرية.

## سادساً: الحوكمة والرقابة المالية — نموذج مؤسسي متكامل

تتميز جامعة الإسكندرية بمنظومة حوكمة مالية مزدوجة تجمع بين الرقابة القبلية والبعدية، مما أسفر عن انخفاض حاد في المناقضات وتعزيز شفافية الإنفاق:



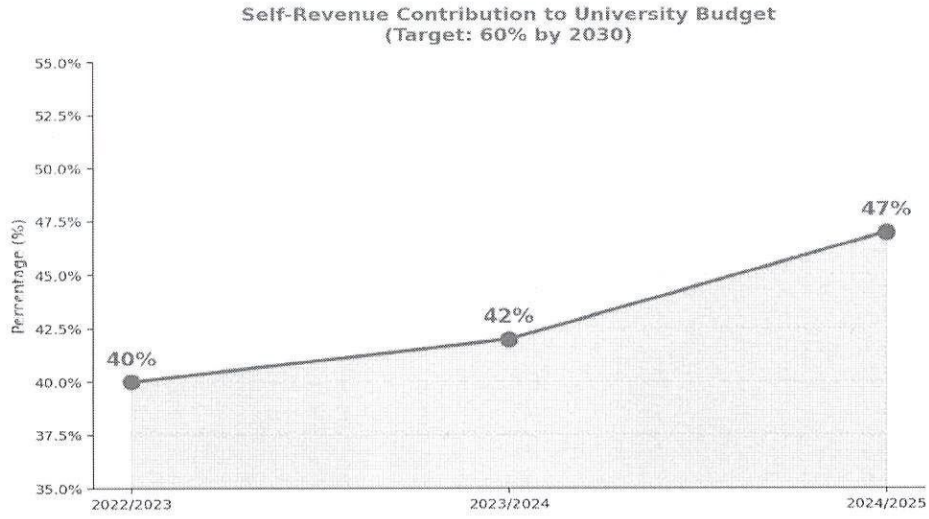
شكل (8): تراجع المناقضات المالية — من 34، إلى 12 مناقضة في 3 سنوات

## مبادرات منظومة الحوكمة الفعالة

الأثر	التفاصيل	الآلية
منع أي تجاوز قبل حدوثه	مراجعة جميع أوامر الصرف قبل تنفيذها عبر مستويات متعددة	الرقابة القبلية
اكتشاف الانحرافات فوراً	مراجعة دورية ومفاجئة لمستندات الصرف من إدارة المراجعة الداخلية	الرقابة البعدية
شهادة دولية بالامتثال	خضوع الحسابات سنوياً لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات	الرقابة الخارجية
مركزية وشفافية كاملة للمشتريات	تجاوز التحصيل الإلكتروني نسبة 90% في 2025	استحصال الإلكتروني
خفض الهدر والتكاليف الإدارية	تطبيق أنظمة مشتريات مركزية مع رقابة إلكترونية على الشراء	المشتريات المركزية
صفر مخاطر التعمية	لا قروض ولا سحوبات مكشوفة ولا ديون طويلة الأجل	خروج من الديون

سابعاً: الإيرادات الذاتية — الرحلة نحو الاستقلالية المالية

تُعدّ نسبة مساهمة الإيرادات الذاتية في تمويل موازنة الجامعة من أهم مؤشرات الصحة المالية والاستقلالية المؤسسية على المدى البعيد:



شكل (9): نمو نسبة مساهمة الإيرادات الذاتية في الموازنة

الهدف الاستراتيجي: الوصول بنسبة مساهمة الإيرادات الذاتية إلى 60% من الموازنة الكلية بحلول 2030، عبر تفعيل برامج الشهادات المصغرة والشراكات

السّنية وإيرادات حرم برج العرب.

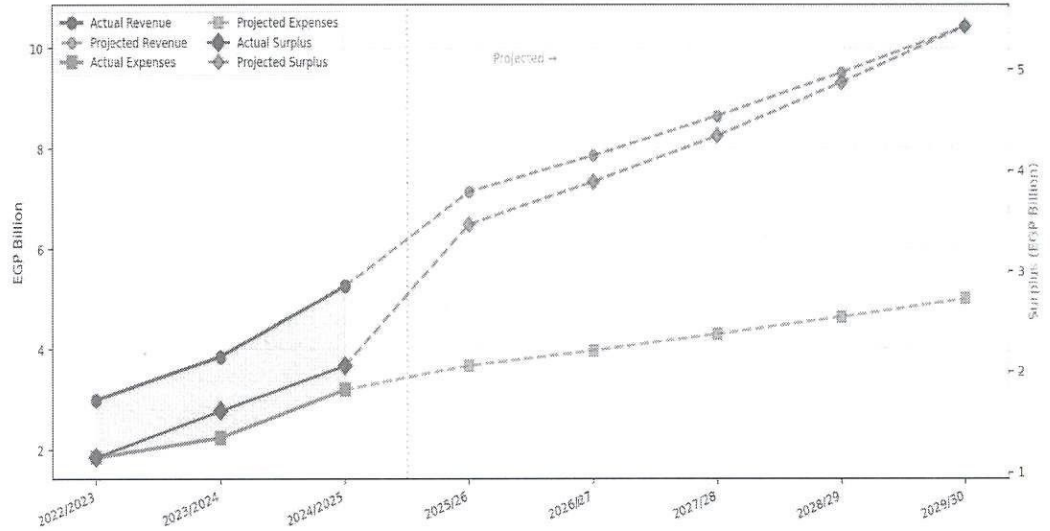
## تلميحاً: التوقعات المالية الاستراتيجية 2020-2026

استنداً إلى الأداء المالي الفعلي للسنوات الثلاث الماضية واستمرار السياسات التنموية المعتمدة، تُقدّم هذه الوثيقة توقعات مالية لمسيرة الجامعة حتى 2030 بافتراضات محافظة ومعقولة:

## افتراضات السيناريو الأساسي

المعيار	الافتراض	المحرر
نمو الإيرادات السنوي	10%	أقل من متوسط 3 سنوات الفعلي (18%)
نمو المصروفات السنوي	8%	أقل من نمو الإيرادات — إدارة كفاءة للإنفاق
مساهمة الإيرادات الذاتية	ترتفع إلى 60%	استناداً إلى خطط التطوير المعتمدة
الإيرادات الجديدة (برج العرب)	تبدأ 28/2027	بعد اكتمال المرحلة الأولى
الفائض التراكمي	ينمو بمعدل 8% سنوياً	بافتراض تمويل جزء للمشاريع

Financial Projections — Alexandria University 2022-2030  
(Dashed = Projected at 10% annual growth)



شكل (10): الإسقاطات المالية لجامعة الإسكندرية 2022-2030 (الخطف المنقط = توقعات)

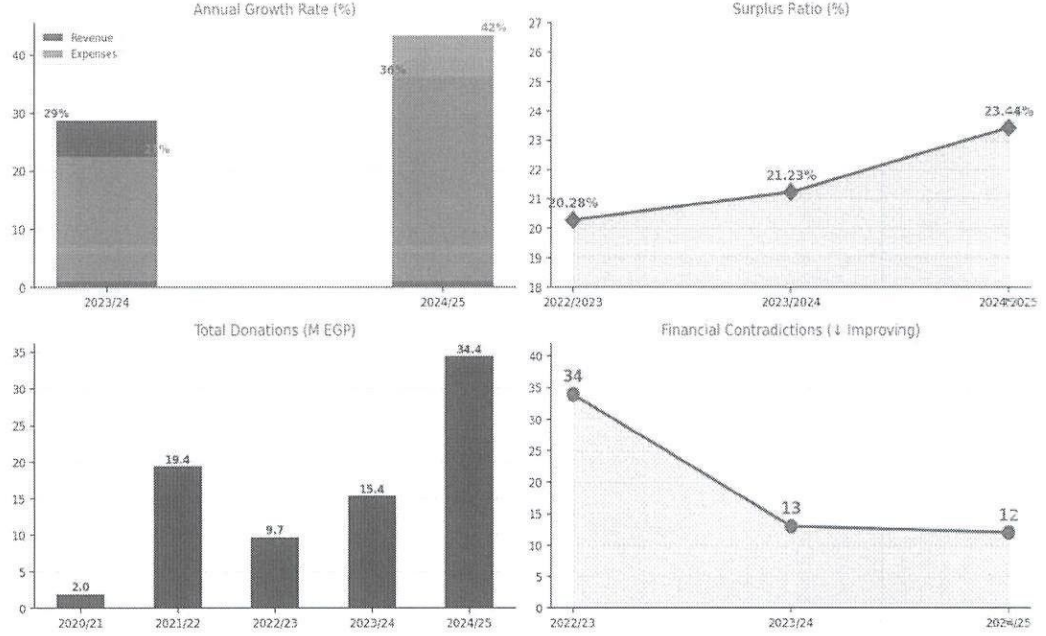
العام المالي	الإيرادات المتوقعة	المصروفات المتوقعة	الفائض المتوقع	نسبة الفائض
2026/2025	7.14 م ج	3.68 م ج	3.47 م ج	49%
2027/2026	7.86 م ج	3.97 م ج	3.89 م ج	49%
2028/2027	8.64 م ج	4.3 م ج	4.34 م ج	50%
2029/2028	9.5 م ج	4.63 م ج	4.87 م ج	51%
2030/2029	10.43 م ج	5 م ج	5.43 م ج	52%

الاستتاج الاستراتيجي: بحلول 2030/2029 يتوقع أن تتجاوز إيرادات الجامعة 10 مليار جنيه سنوياً — ضعفا ما هي عليه اليوم — مع حفاظ على نسبة فائض تتجاوز 30%، مما يتيح تمويل كامل تقريباً للمرحلة الأولى من حرم برج العرب من القوائض السنوية.



تسعاً: لوحة مؤشرات الأداء المالي الرئيسية

Key Financial Performance Indicators — Alexandria University



شكل (11): لوحة مؤشرات الأداء المالي — جامعة الإسكندرية

عشرًا: خارطة الطريق المالية للتطوير المؤسسي

في ضوء القوة المالية الثابتة والأرقام الخوِّقة، يُمكن لجامعة الإسكندرية أن تنطلق نحو مشاريعها التطويرية الكبرى بثقة واطمئنان، وفق خارطة الطريق التالية:

المرحلة	الأفق	المبادرات التمويلية الكبرى	مصادر التمويل
المرحلة الأولى	2027/2026	استثمار 2.53 مليار في الأصول — بدء أعمال برج العرب — إطلاق 20 برنامج Micro-Credentials	الموازنة الحكومية + الفائض المرحّل
المرحلة الثانية	2028/2027	تفعيل فروع جامعة تايمير وساوث هامبتون — إطلاق حاضنة الأعمال — إيرادات مركز المؤتمرات	شركاء دوليون + إيرادات ذاتية جديدة
المرحلة الثالثة	2029/2028	افتتاح حرم برج العرب المرحلة الأولى — فرع جامعة الإسكندرية الجديد — 55,000 طالب دراسات عليا	إيرادات الحرم + الشراكات + الفوائض
المرحلة الرابعة	2030/2029	50 شراكة أكاديمية دولية فعالة — دخول قائمة أفضل 500 جامعة علمياً — 60% إيرادات ذاتية	نموذج تمويل مُتوازن كامل

لوحة المستهدفات المالية 2030

المؤشر المالي	الوضع الراهن 2025	المستهدف 2028	المستهدف 2030
إجمالي الإيرادات السنوية	5.25 مليار ج.م	8.6 مليار ج.م	+10.7 مليار ج.م
نسبة الفائض السنوي	23.44%	28%	30%
نسبة الإيرادات الذاتية	47%	55%	60%

